

## Contrôle de gestion, Une offre complète et flexible

Les contrôleurs ont du intégrer récemment les **normes IFRS** et ont vécu, pour beaucoup, une **forte accélération des cycles de gestion**.

Par ailleurs, ils doivent toujours plus travailler avec les services consolidation et comptabilité, le premier étant nécessaire pour une bonne compréhension des impacts au niveau groupe, le second permettant d'assurer dans le détail la cohérence des chiffres.

Cette évolution est notamment marquée par l'adoption de progiciels intégrant consolidation et contrôle de gestion.

Dans ce contexte de forte mutation, notre groupe appuie des directions de contrôle de gestion soit sur des chantiers transversaux soit sur des opérations ciblées et ponctuelles.



### VOS PREOCCUPATIONS

- Vous souhaitez disposer de ressources et d'expertises complémentaires pour des **opérations spécifiques** critiques :
  - audit/ support à des filiales, françaises ou étrangères, sur lesquelles vous manquez de visibilité ou qui connaissent des difficultés,
  - réponse à la partie financière d'un appel d'offres important,
  - connaissance des implications comptables d'une nouvelle offre et l'impact sur vos comptes sociaux et consolidés,
  - analyse de vos impayés,
  - audits d'acquisition, évaluations d'entreprises à céder, intégration de sociétés nouvellement acquises dans votre cycle de gestion,
  - ...
  
- Vous souhaitez disposer d'expertise pour mener à bien des **projets transversaux** :
  - **projets comptables** : refonte du suivi des revenus à l'avancement, des impairment, de l'activation de certains frais, gestion des stocks, un cycle de formation des contrôleurs sur la base d'une toolbox, ...
  - **projets intégrant des systèmes d'information** : mise en place du module gestion dans un logiciel de consolidation, assistance à maîtrise d'ouvrage pour ERP, description des processus pour la finance pour un cahier des charges, ...
  
- Vous souhaitez disposer de **ressources supplémentaires** pour faire face à des pointes d'activité (budget) ou à un décalage temporaire entre la charge de vos équipes et vos ressources, que ce soit en France ou à l'étranger.



## NOTRE OFFRE

Notre pôle intervient auprès de grands groupes sur l'ensemble des problématiques que peuvent rencontrer les Directions de contrôle de gestion. A titre d'exemple, les interventions récentes ont concerné :

- ▶ **Des missions d'expertise** sur la comptabilité analytique et les coûts de revient
- ▶ **La prise en charge complète ou partielle de la fonction contrôle de gestion** dans des missions d'« intérim »
- ▶ **Un appui à des chantiers de refonte des procédures de gestion** : book de gestion (procédures, cycles de gestion, centres de coûts,...), préparation et formation sur une toolbox du contrôleur sur tous les continents
- ▶ **Une aide à la mise en place de progiciels de gestion** : mise en place du module de gestion dans Magnitude, description des principes « finance » pour la mise en place d'un ERP
- ▶ **Un appui dans des phases d'acquisition, de cession**
- ▶ **Un appui d'intégration dans le cycle de gestion en post acquisition**



## VOS AVANTAGES

- Une capacité à intervenir en France et à l'étranger.
- Notre expertise reconnue couvrant à la fois le contrôle de gestion industriel et le contrôle de gestion de siège. Matthias Collot, associé du cabinet, est membre de l'Association des Directeurs Financiers et Contrôleurs de Gestion (DFCG).
- Notre forte compétence pluridisciplinaire alliant contrôle de gestion, système d'information, consolidation et comptabilité.
- Une approche pragmatique orientée production des comptes plutôt qu'audit et une indépendance vis à vis des commissaires aux comptes des grands groupes.



## QUELQUES REFERENCES



Missions pour la branche T&D :  
- interventions dans de nombreuses usines  
- mise en place d'une toolbox pour les contrôleurs



Conduite de revues de projets  
Formalisation de procédures



Travaux sur la reconnaissance de revenus à l'avancement



Missions de contrôle de gestion pour EDF Energies Nouvelles  
Appui sur appel d'offres, audits d'acquisition,...

Pour plus d'informations, contactez : **Matthias Collot**

Email : [matthias.collot@exponens.com](mailto:matthias.collot@exponens.com)

Tél. direct : 06 84 37 95 37